

**PATRICIA VILLA BERGER**

+52-55-4353-3252 ● [patricia.villa@tec.mx](mailto:patricia.villa@tec.mx) ● [p.villaberger@kerm Partners.com](mailto:p.villaberger@kerm Partners.com)

**FORMACIÓN ACADÉMICA**

---

**Chicago-Kent College of Law (Illinois Institute of Technology)** Chicago, E.U.A.  
JSD (Doctorado en Derecho) 2018-2023  
Tema de investigación: Implementación de tecnología en el derecho, con énfasis en inteligencia artificial, procesos y bases de datos.  
Asesora doctoral: Prof. Lori Andrews.  
Comité doctoral: Prof. Lori Andrews, Prof. Daniel Martin Katz, Prof. Richard Warner.

**The Fletcher School of Law and Diplomacy, Tufts University** Boston, E.U.A.  
LLM en Derecho Internacional 2011-2012  
Áreas de Estudio: Derechos Humanos, Derecho Penal Internacional, Derecho Humanitario.  
Asistente de investigación para Prof. Cécile Aptel en Derecho Penal Internacional (mayo a junio de 2012).  
Tesis: *Política Organizacional en el Estatuto de Roma*.

**Escuela Libre de Derecho** México, D.F.  
Abogada 2003-2008  
Tesis: *Responsabilidad Penal del Superior en Derecho Humanitario*.  
Mención honorífica por examen profesional. Top 5% por desempeño académico.

**EXPERIENCIA PROFESIONAL**

---

**KermaPartners** Ciudad de México  
Special advisor on legal ops & legal tech Desde julio 2023

- Asesoría en mejora de procesos y operaciones legales en la prestación de servicios legales.
- Asesoría en diseño, compra e implementación de soluciones tecnológicas en el sector legal.

**Escuela de Gobierno y Transformación Pública (ITESM)** Ciudad de México  
Profesora de cátedra y proyectos de investigación Desde julio 2021

- Profesora de cátedra en Introducción a las Operaciones Legales.
- Desarrollo de planes de estudio para materias en tecnología y derecho.
- Participación como investigadora en grupos de trabajo y proyectos sobre derecho, datos y tecnología, particularmente inteligencia artificial.

**Albaa Legal+Tech** Ciudad de México  
Socia de investigación y operaciones legales Noviembre 2021 - Mayo 2023

- Asesoría en mejora de procesos y operaciones legales en la prestación de servicios legales.
- Capacitación en mejora de procesos, *legal tech* e innovación en los servicios legales.
- Investigación sobre implementación y regulación de tecnología en el sector legal.

**Consultoría independiente** Ciudad de México  
Legal tech, mejora de procesos legales, investigación y servicios legales Agosto 2017 – Marzo 2021

- *Fundación Appleseed (2020-2021)*: Revisiones de desempeño del proceso de asesoría legal. Diseño de nuevos flujos de trabajo y modificaciones a la base de datos central en el portal Appleseed.

- *Equis, Justicia para Mujeres (2017)*: Participación en la elaboración de diagnósticos sobre perspectiva de género en tribunales superiores de justicia de Oaxaca y Tlaxcala, como empleador y en el aspecto de impartición de justicia. Las tareas consistieron en diseño y aplicación de encuestas, interpretación de datos, investigación legal y redacción de informe de hallazgos.

### **Fundación Appleseed**

Legal Officer (medio tiempo)

Ciudad de México

Junio de 2017 – Octubre 2020

- Mejora de proceso (con metodología Six Sigma) de servicio de asesoría legal, para incorporar mejoras y reducir variabilidad de desempeño. El proyecto incluyó diseño de base de datos central, aplicación web para gestión de casos de asesoría legal, *dashboard* de métricas y un autodiagnóstico de cumplimiento legal automatizado, así como contribuciones al desarrollo de indicadores de desempeño.
- Apoyo en la respuesta de Fundación Appleseed ante los sismos de septiembre de 2017, a través de coordinar la elaboración y publicación electrónica de una guía sobre consecuencias jurídicas del sismo para consulta de especialistas y la población en general.
- Coordinación de manuales sobre temas de cumplimiento legal para las organizaciones de la sociedad civil en derecho corporativo, prevención de lavado de dinero, derecho fiscal y protección de datos personales.

### **Instituto Nacional de Ciencias Penales**

Directora de Posgrado

Ciudad de México

Febrero de 2016 – Junio de 2017

- Coordinación de estudios de posgrado, lo cual involucra supervisión de control escolar, coordinación de elaboración y actualización de planes de estudio, procesos de titulación, trámites ante la SEP, conservación del archivo, atención a los alumnos, a instituciones externas y a aspirantes, así como revisiones de convenios de colaboración interinstitucionales.
- Secretaría permanente del Consejo Académico del INACIPE, lo cual implica convocatoria y preparación de las sesiones, gestión del archivo y seguimiento a acuerdos.
- Supervisión de respuestas a las solicitudes de acceso a la información y supervisión administrativa en general (elaboración de contratos y pagos a docentes, conciliaciones y solicitudes presupuestales).

### **Comisionado Nacional de Seguridad**

Dir. de Modelos y Política a la Operación del Sistema Penitenciario Federal

México, D.F.

Agosto 2015 – Enero 2016

- Elaboración de propuestas de política pública para la operación del sistema penitenciario, particularmente sobre temas de reinserción social, clasificación penitenciaria, respeto a los derechos humanos y armonización normativa.

### **Comité Internacional de la Cruz Roja**

Asesora Jurídica

México, D.F.

Marzo de 2014 – Julio 2015

- Asesoría jurídica a las operaciones de la delegación regional del CICR para México, América Central y Cuba, principalmente en México, y apoyo a los diferentes departamentos, en particular la protección, la comunicación, la salud y los programas para las fuerzas armadas y de seguridad. Revisión ocasional de contratos.
- Temáticas principales: personas desaparecidas, y la protección y respeto a los servicios de salud.

### **Comité Internacional de la Cruz Roja**

Pasante (Organizaciones Multilaterales, Política y Acción Humanitaria)

Ginebra, Suiza

Marzo 2013 – Febrero 2014

- Asistencia con las relaciones diarias entre el CICR y el Consejo de Derechos Humanos, a través de la redacción de reportes, notas y discursos en distintos temas, seguimiento de las sesiones, planeación de juntas con el ACNUDH y titulares de mandatos especiales.
- Monitoreo de tendencias humanitarias, políticas y multilaterales en Medio Oriente.

#### **Instituto de Justicia Procesal Penal, A. C.**

México, D.F.

Investigadora Asociada

Julio 2012 – Febrero 2013

- Creación proyectos y organizar actividades sobre el nuevo sistema de justicia penal en diferentes Estados, específicamente sobre medidas cautelares y prisión preventiva.
- Asistencia técnica y enlace con otras organizaciones para proyectos de investigación sobre implementación y seguimiento de la reforma penal.
- Publicación de reportes periódicos sobre medidas cautelares, defensa penal eficaz y prisión preventiva.

#### **Instituto de Formación Profesional de la PGJDF**

México, D.F.

Investigadora en Derechos Humanos y Reforma Procesal Penal

Enero – Julio 2011

- Planeación e impartición de capacitación en derechos humanos para policía de investigación, relacionada con uso de la fuerza, derechos a la libertad personal, integridad, vida y debido proceso, impartiendo clase a 180 agentes aproximadamente.
- Preparación de propuestas para eventos académicos, relacionados con la reforma al sistema de justicia penal en México.

#### **Corte Penal Internacional**

La Haya, Países Bajos

Pasante

Junio – Noviembre 2010

- Elaboración de una compilación temática de criterios procesales y probatorios de la Sección de Primera Instancia, análisis comparativo de las decisiones publicadas por las Salas de Juicio para consulta de abogados y jueces.
- Asistencia a los abogados de la Sección de Primera Instancia en la preparación de decisiones.
- Traducción de documentos de francés a inglés.

#### **Secretaría Técnica para la Implementación de la Reforma Penal, SEGOB**

México, D.F.

Subdirectora de Capacitación

Junio 2009 – Mayo 2010

- Creación del programa nacional de capacitación para la implementación de la reforma penal.
- Organización y participación en diversos cursos y conferencias, relacionados con el sistema adversarial y la reforma constitucional (etapas procesales, estándares de derechos humanos, reforma legal, capacitación y rediseño institucional).
- Coordinación de publicaciones especializadas en la reforma al sistema de justicia penal en México.

#### **CERTIFICACIONES Y CURSOS**

---

- Cinturón verde (*green belt*) en Six Sigma, obtenido en 2020.
- Gestión de riesgos cibernéticos, The Fletcher School of Law and Diplomacy, junio-julio de 2020.

#### **PUBLICACIONES**

---

2023. "Legal process automation as a tool for access to justice: A proposal to restructure the first contact interview in the Federal Institute of Public Defenders", *Mexican Law Review*, UNAM, México. Disponible [aquí](#).

2023. “Bernard Rieux: Reflexiones sobre La Peste y el derecho”, *Figuras Literarias y Derecho*, Universidad Externado de Colombia, Bogotá, 2023. Disponible [aquí](#).

2022 (en coautoría con Liliana Millán, Carlo Altamirano y Lilia Alonzo Bernal). “Equidad de género en la Escuela Libre de Derecho: Logros y oportunidades en su 110° aniversario”, en *Redescubriendo Nuestra Historia. El Paso de las Mujeres por la ELD*, Escuela Libre de Derecho, México. Disponible [aquí](#).

2021 (en coautoría). “Análisis del Marco Regulatorio para el Acceso de Datos con Información de Interés Público en México. Recomendaciones Finales”, INEGI & Escuela de Gobierno y Transformación Pública del ITESM, México. Disponible [aquí](#).

2019. “Discriminación en el uso de algoritmos predictivos en sentencias penales”, *Praxis Legal. Revista de Derecho Práctico Civil-Mercantil-Penal*, número 37.

2016. “Consideraciones para la Implementación del Sistema Nacional Anticorrupción desde una Perspectiva de Derechos Humanos”, *Fiscalización, Transparencia y Rendición de Cuentas*, Unidad de Evaluación y Control de la Comisión de Vigilancia de la Cámara de Diputados.

2013 (en coautoría con Rafael Estrada Michel). “Del Virreinato a la Federación a través del Reino (1812-1824)”, Instituto de Investigaciones Jurídicas e Ilustre y Nacional Colegio de Abogados, disponible [aquí](#).

2012. “La suspensión del juicio contra Thomas Lubanga: Conciliando la justicia penal y los derechos del acusado”, *Derecho Internacional de los Derechos Humanos: Obra Jurídica Enciclopédica en Homenaje a la Escuela Libre de Derecho en su Primer Centenario*, Ed. Porrúa y ELD, México.

2010. “Estándares sobre Control de Detención en Jurisprudencia Internacional”, *Cultura Constitucional, Cultura de Libertades*, Secretaría Técnica del Consejo de Coordinación para la Implementación del Sistema de Justicia Penal.

2010. “El Caso Rosendo Radilla: El Reto del Estado Mexicano para cumplir con sus Obligaciones Internacionales”, *Temas de Derecho III-Pandecta*, Escuela Libre de Derecho, México.

## **CURSOS, CONFERENCIAS Y GRUPOS EXPERTOS**

---

- Legal Tech Summit 2023 de Lawgic. Ponente en la mesa *Política Regulatoria de la Inteligencia Artificial*, 1 de septiembre de 2023. Grabación disponible [aquí](#).
- Legal Tech Summit 2023 de Lawgic. Ponente en la sesión *Retos de la Educación Legal en México*, el 30 de agosto de 2023. Grabación disponible [aquí](#).
- Legal Innovation Summit by KermaPartners & UpWyse. Panelista en la mesa de discusión *Legal Operations para Directores Jurídicos*, del 29 de agosto de 2023, Club de Empresarios.
- 2o Magno Foro Legaltech en México. Panelista en la mesa *Transformación Jurídica y Género. El Reto Pendiente*, 26 de junio de 2023.
- Foro Mexicano de Socios Directores (KermaPartners). Panelista en el evento *Legal Tech en los Despachos de Abogados*, 9 de junio de 2023.
- The LIO Project 2023 Finalist Deep Dive plus Unlocking Your Future LIO Submission, 17 de mayo de 2023, CLOC Global Institute (Las Vegas).

- Panelista en la mesa de discusión *Ciberseguridad: Experiencias Suecia-México*, 24 de abril de 2023, organizado por la Embajada de Suecia en México.
- Investigación sobre acceso a la justicia laboral con perspectiva de género en Yucatán y Estado de México, financiada por Fundación Avina y Equis Justicia para las Mujeres (2023).
- Diseño de indicadores, monitoreo y evaluación del programa “Jugamos Juntas” de Laureus en Ciudad de México sobre deporte inclusivo para niñas y adolescentes (2023-2025).
- Congreso CEEAD Educación Jurídica, 2023 (marzo). Participante en la mesa de diálogo: *La profesión jurídica ante un escenario tecnológico cambiante*.
- Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación, 2022 (México). Integrante del Consejo Consultivo de Tecnología y mentora de la iniciativa de justicia digital del tribunal.
- Escuela Libre de Derecho, enero de 2023 (México). Ponente invitada en la cátedra de Derechos Humanos, exponiendo el tema de Derecho Internacional Humanitario.
- Escuela de Gobierno y Transformación Pública del ITESM (abril-junio 2023, México). Profesora de cátedra en *Introducción a a las Operaciones Legales* en la Maestría en Derecho.
- Halmstad University, diciembre de 2022 (Suecia, virtual). Ponente invitada en la cátedra de *AI and Human Contexts*, exponiendo sobre capitalismo de vigilancia (*surveillance capitalism*) y sus implicaciones jurídicas.
- Instituto Internacional de Derecho Humanitario & Global Thought, octubre de 2022 (México). Ponente del Programa Mujeres y Seguridad: Ejercer sus derechos como agentes de cambio en la sesión: *¿Cómo establecer tu propia organización civil?*
- Escuela de Gobierno y Transformación Pública del ITESM (abril-junio 2022, México). Profesora de cátedra en *Introducción a a las Operaciones Legales* en la Maestría en Derecho.
- Escuela Federal de Formación Judicial, noviembre de 2022 (México). Ponente del módulo de *Derecho Internacional Humanitario* en el Diplomado de Derecho Internacional Público.
- Escuela Federal de Formación Judicial, mayo-julio 2022 (México). Docente del curso *Legal Tech y Transformación Digital*.
- Consejo de la Judicatura Federal, 2022 (México). Grupo de personas expertas para la revisión de las políticas en materia de e-Justicia, transformación digital, gobierno de datos y gobernanza digital.
- Escuela Libre de Derecho, 2022 (México). Integrante y coordinadora del grupo de investigación sobre equidad de género en el trayecto escolar para los alumnos, a través de análisis cuantitativo del archivo escolar y encuesta de percepción a los alumnos.
- Instituto Nacional de Estadística, Geografía e Información, INEGI, septiembre de 2022 (México). Expositora en el seminario interno del INEGI, presentando los resultados del grupo académico de trabajo para diagnosticar el marco regulatorio del Instituto.

- Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM), julio de 2022 (México). Ponente en el diplomado *Derecho Digital*, exponiendo sobre aprendizaje de máquina para abogados.
- Escuela Libre de Derecho, 2022 (México). Ponente en la Jornada de Género ELD en la mesa de debate *Violencia de género, ¿qué nos dicen los datos?*, exponiendo sobre las obligaciones legales de México de generar datos sobre la violencia de género para la creación de política pública.
- Escuela de Gobierno y Transformación Pública del ITESM, agosto-diciembre 2021 (México). Integrante del grupo académico de trabajo para diagnosticar el marco regulatorio del Instituto Nacional de Estadística, Geografía e Información (INEGI) frente a la realidad digital y para el acceso a fuentes de datos no tradicionales para fines estadísticos de manera ética y legal, con la finalidad mejorar la calidad y pertinencia de la estadística oficial (2021).
- Escuela de Gobierno y Transformación Pública del ITESM (2021). Desarrollo de planes de estudio para materias en tecnología y derecho de la Maestría en Derecho.

## IDIOMAS

---

- Inglés (avanzado, TOEFL iBT 116/120)
- Francés (avanzado, DALF-C1)
- Portugués (básico)