

## ◆ EXPERIENCIA DE TRABAJO

<b>ESCUELA DE GOBIERNO Y TRANSFORMACIÓN PÚBLICA DEL TECNOLÓGICO DE MONTERREY</b> <i>Decano</i>	<b>Ciudad de México</b> desde Mayo 2023
<ul style="list-style-type: none"><li>Definir la estrategia y liderar las actividades de contratación, atracción, financiamiento, y ejecución de gestión que contribuyan a construir la mejor plataforma para el aprendizaje de políticas públicas de habla hispana.</li><li>Desarrollar e implementar un currículo académico que refleje los altos estándares y el esfuerzo intelectual con los que la escuela está comprometida, que conduzca a la formación de líderes de alto impacto y consiga atraer a los mejores estudiantes de posgrado de México, América Latina y el Caribe.</li><li>Desarrollar una estrategia de impacto que garantice la contribución de la escuela a la resolución de los problemas más importantes de la sociedad, basada en la interacción entre la investigación rigurosa derivada de los datos, las tecnologías de vanguardia, el emprendimiento público y la multidisciplinariedad.</li></ul>	
<b>LONDON SCHOOL OF ECONOMICS AND POLITICAL SCIENCE (LSE)</b> <i>Director del Laboratorio de Crecimiento Harvard-LSE</i>	<b>Londres, Reino Unido</b> 2021 – 2023
<ul style="list-style-type: none"><li>Conceptualizar, implementar y dirigir la primera filial del Laboratorio de Crecimiento de la Universidad de Harvard en el extranjero: <i>Harvard-LSE Growth Collaboration (The Growth Co-Lab)</i>, alojada en la Escuela de Políticas Públicas de la <i>London School of Economics and Political Science (LSE)</i>.</li><li>Organizar y presidir el Foro sobre la Reconstrucción de Ucrania (Mayo, 2022), una reunión por invitación con el objetivo de mejorar la coordinación entre el gobierno de Ucrania, los gobiernos extranjeros e instituciones financieras internacionales interesadas en participar activamente en el esfuerzo de reconstrucción.</li><li>Asesorar al Ministerio de Industria, Comercio y Tecnología de Tanzania a través del desarrollo de un diagnóstico exhaustivo de las principales restricciones al crecimiento exportador de su sector manufacturero, patrocinado por el Fondo para la Reforma del Clima de Inversión (ICRF) para el Ministerio de Industria, Comercio y Marketing (MITI) y la Confederación de Industrias de Tanzania (CTI).</li></ul>	
<b>LABORATORIO DE CRECIMIENTO, UNIVERSIDAD DE HARVARD</b> <i>Director de Investigación Aplicada</i> <i>Investigador Senior</i>	<b>Cambridge, MA</b> 2018 – 2021 2014 – 2017
<ul style="list-style-type: none"><li>Liderar equipos multidisciplinarios de profesores de Harvard y expertos externos en proyectos de investigación que resulten en el diseño y la implementación de políticas de crecimiento y desarrollo con diferentes gobiernos a nivel nacional, incluyendo México (2014), Panamá (2015), Perú (2016), Jordania (2017-2018), Albania (2020), Namibia (2020-2023); estatal, incluyendo Chiapas (México, 2015) y la Amazonía peruana (2020); y municipal, incluyendo Hermosillo (México, 2018) y la Ciudad de Buenos Aires (Argentina, 2019).</li><li>Conceptualizar, estructurar y ejecutar proyectos de investigación aplicada para contribuir con la agenda de investigación del Laboratorio de Crecimiento, además de generar ideas innovadoras basadas en metodologías de punta y traducir sus implicaciones en términos de formulación e implementación de políticas públicas en el contexto de países en desarrollo.</li></ul>	
<h2>◆ POSICIONES ACADÉMICAS</h2>	
<b>LONDON SCHOOL OF ECONOMICS, School of Public Policy</b> <i>Profesor de la Práctica de Desarrollo Económico</i>	<b>London, UK</b> 2021 – 2023
<ul style="list-style-type: none"><li>Growth Diagnostics in Development (Lent Terms of 2022 and 2023)</li><li>Adaptive Leadership in Development (Professional Course, Summer Terms of 2022 and 2023)</li></ul>	
<b>HARVARD UNIVERSITY, John F. Kennedy School of Government</b> <i>Profesor Adjunto de Políticas Públicas</i>	<b>Boston, MA</b> 2017 – 2021
<ul style="list-style-type: none"><li>Empirical Methods II (MPP Core) (Spring 2018)</li><li>Policy Development Strategy (co-teaching con Professor Ricardo Hausmann, 2017-2020)</li></ul>	
<b>SCHOOL OF GLOBAL PUBLIC AFFAIRS, INSTITUTO EMPRESA</b> <i>Profesor Visitante</i>	<b>Madrid, ESP</b> 2022
<ul style="list-style-type: none"><li>Development Economics (Fall 2022)<ul style="list-style-type: none"><li>Awarded Best Lecturer of the Master in International Development Cohort 2021-2022</li></ul></li></ul>	

## UNIVERSITY OF CHICAGO, Harris School of Public Policy

Chicago, IL

*Profesor Visitante*

2020 – 2022

- Economic Growth and Development: Theory and Policy (Spring 2021 – Spring 2023)
  - Nominated among four scholars to Harris School's Best Lecturer (2021)
- Development Economics and Policy (Spring 2020)

## ◆ PREVIOUS EXECUTIVE EXPERIENCE

---

### SONY PICTURES AND ENTERTAINMENT LATIN AMERICA

Caracas, Venezuela

*Vice-Presidente Senior para Desarrollo de Negocios*

2008 – 2009

- Conceptualizar, estructurar y ejecutar nuevas oportunidades de negocios para diversificar el flujo de ingresos y fortalecer el modelo de negocio de Sony Pictures & Entertainment (SPE) en América Latina.
- Responsable del proceso de diligencia debida, estudios de viabilidad y presentación de nuevas oportunidades de inversión al consejo de administración de Sony Pictures and Entertainment, búsqueda de socios locales y la elaboración de la previsión financiera de los proyectos en los planes a medio plazo de SPE.
- Dirigir la construcción de los primeros de producción de Sony Pictures en la región (Ciudad de México), un proyecto de US\$ 3 millones que generó ahorros anuales de US\$1 millón en alquiler de estudios y equipos.
- Asistir al CEO en el diseño, comunicación e implementación de la estrategia corporativa de SPE LATAM.

### MERCANTIL SERVICIOS FINANCIEROS (MSF)

Caracas, Venezuela

*Director de Finanzas Corporativas y Análisis Financiero*

2004 – 2007

- Proveer asesoría externa e interna en fusiones y adquisiciones, *fairness opinions*, operaciones de capital privado, préstamos sindicados, reestructuración y emisión de deuda, ofertas iniciales y secundarias.
- Desarrollar proyectos de investigación para apoyar la estrategia financiera de MSF en recompra de acciones, política de dividendos, emisión de bonos y las relaciones con los inversores.

### CISNEROS GROUP OF COMPANIES (CGC)

Caracas, Venezuela

*Director de Finanzas, División de Telecomunicaciones, Media y Entretenimiento*

1997 – 2003

- Representar a CGC en el Comité de Inversiones del Fondo Tecnológico de Sao Paulo, un fondo tecnológico de US\$20 millones, en asociación por el Ministerio de Desarrollo de Brasil (SEBRAE) y el Grupo Cisneros.
- Estructuración y puesta en marcha de ECCELERA, una incubadora de empresas de vanguardia de tecnología e internet con sede en Sao Paulo, Brasil.
- Estructurar *joint-venture* con empresas multinacionales para prestar diversos servicios de telecomunicaciones y medios de comunicación, como televisión por satélite, televisión por cable y telefonía móvil.
- Diseñar de modelos de valoración de empresas para apoyar la estrategia de adquisiciones en América Latina.

## ◆ EDUCATION

---

- **Ph.D. in Economics** - *Universidad de Barcelona* (Spain) 2016
- **Master in Public Administration (MPA)** - *Harvard Kennedy School of Government* (United States) 2014
- **M.Sc. in Economics and Finance** - *Universitat Pompeu Fabra* (Spain) 2012
- **M.Sc. in Specialized Economic Analysis** - *Universitat Pompeu Fabra* (Spain) 2011
- **Master in Business Administration (MBA)** - *Instituto de Estudios Superiores en Administración* (Venezuela) 1995
- **Bachelor in Business and Management** - *Universidad Tecnológica del Centro* (Venezuela) 1993

## ◆ HONORES Y CERTIFICACIONES

---

- Miembro de la Academia Nacional de Ciencias Económicas y Sociales de Venezuela (Mayo 2019)
- *Sion Raveed Award* a la mejor investigación en la conferencia anual de BALAS (Business Association of Latin American Studies (BALAS): "From financial repression to external distress: The case of Venezuela", co-autoreado con Carmen Reinhart (Abril, 2015)
- Autorizado a utilizar la designación profesional Chartered Financial Analyst (CFA, desde enero 2005)

## PUBLICACIONES (en idioma original de publicación)

### ◆ ARTÍCULOS EN REVISTAS ARBITRADAS

---

- [\*Place-specific determinants of income gaps: New sub-national evidence from Mexico\*](#) (con Ricardo Hausmann y Carlo Pietrobelli), *Journal of Business Research*, Volume 131, July 2021, pp. 782-792.
- [\*Fool's Gold: On the Impact of Venezuelan Devaluations in Multinational Stock Prices\*](#) (con Dany Bahar y Carlos Molina). *Economía LACEA* Fall 2018 Issue. Vol. 19 no. 1, 2018, pp. 93-128.
- [\*Natural Resources y Export Concentration: On the Most Likely Casualties of Dutch Disease\*](#) (con Dany Bahar). *Journal of Development Economics*, Volume 132, Feb 2018, Pages 102-114.
- [\*The Right Fit for the Wrong Reasons: Real Business Cycle in an Oil-Dependent Economy\*](#). *Latin American Journal of Economics*, Vol. 53 No. 1, pp. 61-94, December 2016.
- *From financial repression to external distress: The case of Venezuela* (con Carmen Reinhart). [\*Emerging Markets Finance and Trade\*, Jan. 2016, pp: 1-30; also NBER Working Paper No. 21333 \(July 2015\)](#).
- [\*“Expropriation risk and housing prices: Evidence from an emerging market”\*](#) (con Urbi Garay, Victor Contreras, y Cosme Betancourt). *Journal of Business Research*, Volume 67 (5), May 2014, pp: 935-942.

### ◆ CASOS DE ESTUDIO

---

- *CANTV-TELMEX: Which is the appropriate discount rate?* [\*Case Study, Teaching Notes\*](#). (con Carlos Molina). *Academia Revista Latinoamericana de Administración*, número 44, 2010, pp. 137-154.
- [\*The Chiapas Puzzle\*](#). Harvard Kennedy School, Strengthening Learning and Teaching Excellence (SLATE) Case Study Program, Case Study 2174.0, March 2020.

### ◆ POLICY PAPERS AND WHITE PAPERS DERIVADOS DE PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN APLICADA

---

#### CHIAPAS, MÉXICO

- [\*Why is Chiapas poor?\*](#) (con Dan Levy, Ricardo Hausmann, Luis Espinoza, y Miguel Flores). Harvard Kennedy School Faculty Research Working Paper No. RWP 16-049, Oct. 2016.
- [\*Towards a Prosperous and Productive Chiapas: Institutions, Policies, and Public-Private Dialog to Promote Inclusive Growth\*](#) (con Ricardo Hausmann, Carlo Pietrobelli, y Tim Cheston). Harvard Kennedy School Faculty Research Working Paper No. RWP 16-047, Oct. 2016.
- [\*The low productivity trap: A growth diagnostics of Chiapas\*](#) (con Ricardo Hausmann y Luis Espinoza). Harvard Center for International Development, Faculty Working Paper Series No. 304, Oct. 2015.
- [\*La complejidad económica de Chiapas\*](#) (con Ricardo Hausmann y Tim Cheston). Harvard Center for International Development, Faculty Working Paper Series No. 302, Sept. 2015.

#### PANAMÁ

- [\*Panama beyond the Canal: Using Technological Proximities to Identify Opportunities for Diversification\*](#) (con Ricardo Hausmann y Jose R. Morales). Harvard Kennedy School Faculty Research Working Paper No. RWP 16-046, Oct. 2016.
- [\*Shifting Gears: A Growth Diagnostic of Panama\*](#) (con Ricardo Hausmann y Luis Espinoza). Harvard Kennedy School Faculty Research Working Paper No. RWP 16-045, Oct. 2016.
- [\*Special Economic Zones in Panama: A Critical Assessment\*](#) (con Ricardo Hausmann y Juan Obach). Harvard Kennedy School Faculty Research Working Paper No. RWP 16-044, September 2016.
- [\*Appraising the Economic Potential of Panama: Policy Recommendations for Inclusive Growth\*](#) (con Ricardo Hausmann y Juan Obach). Harvard Center for International Development, Faculty Working Paper Series No. 334, May 2017.

## VENEZUELA

- [Impact of the 2017 sanctions on Venezuela: Revisiting the evidence](#) (con Dany Bahar, Sebastian Bustos y Jose Ramon Morales). Brookings Institute, Policy Brief Series, May 2019.
- [Venezuela: Running on empty](#). *Latin American Studies Association, Vol. 48, Issue 1, Winter 2017*.

## HERMOSILLO, SONORA, MÉXICO

- [There is a Future after Cars: Economic Growth Analysis for Hermosillo](#) (con Douglas Barrios, Ana Grisanti, Jose Ramon Morales, Juan Obach, Johanna Ramos, y Jorge Tapia). Harvard Center for International Development Research Fellow Working Paper No. 96, Oct. 2018.

## JORDANIA

- [Jordan: The elements of a growth strategy](#) (con Ricardo Hausmann, Tim O'Brien, Semiray Kasoolu, Nikita Taniparti, Jorge Tapia, y Ricardo Villasmil). Harvard Center for International Development Faculty Working Paper No. 346, Apr. 2019.
- [Female Labor in Jordan: A Systematic Approach to the Exclusion Puzzle](#) (con Ricardo Hausmann, Tim O'Brien, y Semiray Kasoolu). Harvard Center for International Development, Faculty Working Paper No. 365, Oct. 2019.
- [A Roadmap for Investment Promotion and Export Diversification: The Case for Jordan](#) (con Ricardo Hausmann, Patricio Goldstein, Ana Grisanti, Tim O'Brien y Jorge Tapia). Harvard Center for International Development Faculty Working Paper CID Faculty Working Paper No. 374, Dec. 2019 (revised Mar. 2020).

## CIUDAD DE BUENOS AIRES, ARGENTINA

- [Emerging Cities as Independent Engines of Growth: The Case of Buenos Aires](#) (con Ricardo Hausmann, Douglas Barrios, Daniela Muhaj, Sehar Noor, Carolina Pan, y Jorge Tapia). Harvard Center for International Development Faculty Working Paper No. 385, Oct. 2020.

## AMAZONIA PERUANA

- [La Riqueza Escondida de Loreto: Análisis de Complejidad Económica y Oportunidades de Diversificación Productiva](#) (con Ricardo Hausmann R, Jorge Tudela, Yang Li, y Ana Grisanti). Harvard Center for International Development Faculty Working Paper No. 386, Oct. 2020.
- [Diagnóstico de Crecimiento de Loreto: Principales Restricciones al Desarrollo Sostenible](#) (con Ricardo Hausmann, Jose Francisco Mucci, Jorge Tudela, Ana Grisanti, y Jessie Lu. Harvard Center for International Development Faculty Working Paper No. 387, Nov. 2020.
- [Buscando virtudes en la lejanía: Recomendaciones de política para promover el crecimiento inclusivo y sostenible en Loreto, Peru](#) (con Ricardo Hausmann, Jorge Tudela, Jose Francisco Muci, Yang Li, Fernando Miralles-Wilhelm, Ana Grisanti, y Jessie Lu. Harvard Center for International Development Faculty Working Paper No. 388, Dec. 2020.

## NAMIBIA

- [A Growth Diagnostic of Namibia](#) (con Ricardo Hausmann, Douglas Barrios, Nikita Taniparti, y Jorge Tudela). Harvard Center for International Development Faculty Working Paper No. 405, February 2022.
- [The Economic Complexity of Namibia: A Roadmap for Productive Diversification](#) (con Ricardo Hausmann, Douglas Barrios, Nikita Taniparti, Jessie Lu y Jorge Tudela.). Harvard CID, Faculty Working Paper No. 410, March 2022.

## TANZANIA

- [Growth Diagnostics and Competitiveness Study of the Manufacturing Sector in Tanzania](#) (con Bailey Klinger, Ekaterina Vashkinskaya, y Camila Arroyo-From). Harvard CID, Graduate and Fellows Working Paper No. 152, June 2023.

## ◆ LIBROS Y CAPÍTULOS DE LIBROS

- Venezuela: Un Acuerdo para Alcanzar el Desarrollo (con Luis España, Marino González, y Ricardo Villasmil). Instituto de Investigaciones Económicas de la UCAB. Caracas Venezuela, 2006.
- Testing for Human Capital as a Binding Constraint: Tests, Symptoms, and Prescriptions (con Farah Hani). Cambridge University Press, Elements in Development Series, November 2021.
- [Hiperinflación: Democracia, transiciones políticas y resultados económicos](#) (con Douglas Barrios), in Guerra, J. and Vera, L. Hiperinflación: Miradas, lecciones y desafíos para Venezuela. Abediciones UCAB, Caracas, 2019, pp. 185-207.
- *Is there life after Ford?* (con Douglas Barrios) in Davis, D., Vera, F., Seijas, A., and Arcia, D. (eds.) [City Design, Planning and Policy Innovations: The Case of Hermosillo](#). Inter-American Development Bank, July 2019, pp. 131-153.
- [¿Cuánto puede tomarle a Venezuela recuperarse del colapso económico?](#) (con Douglas Barrios) in Balza, R. and Garcia-Larralde, H. (eds.) [Fragmentos de Venezuela: 20 escritos sobre economía](#). Universidad Católica Andrés Bello y Fundación Konrad Adenauer, Caracas 2017, pp. 91-114.